



S.ENERGIA

AGÊNCIA REGIONAL DE ENERGIA
BARREIRO • MOITA • MONTIJO • ALCOCHETE



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2022

Novembro de 2021

Futuro com **Boa Energia**

t. 210 995 139 e. geral@senergia.pt

Rua Gay-Lussac n.º 4 2830-140 Barreiro - Portugal

 **SENERGIA.PT**

Índice

1. Mensagem do Presidente C.A.	3
2. A Agência Regional de Energia - S.ENERGIA.....	4
2.1. Associados	5
2.2. Órgãos Sociais	6
2.3. Equipa técnica	7
3. Atividade da S.ENERGIA.....	8
3.1. Linhas estratégicas	9
3.2. Atividades planeadas para 2022	11
3.3. Estratégia de comunicação e informação	17
3.4. Gestão corrente.....	20
4. Orçamento Previsional para o ano de 2022	22
4.1. Previsão de receitas e despesas da S.ENERGIA	23
4.2. Tabela de proporção e distribuição de comparticipação	23

1. Mensagem do Presidente C.A.

Neste momento são evidentes os sinais de que não estamos a conseguir travar o aumento das emissões de gases com efeito de estufa, e de assim estar mais longe de travar o aumento médio da temperatura no planeta. Apesar dos avanços registados e de se sucederem as conferências e os seus acordos, a dificuldade em alterar de uma forma drástica e num curto espaço de tempo um modelo de sociedade baseado em consumo linear e de suporte energético em combustíveis fósseis é enorme. Os registos dos anos mais recentes revelam já uma tendência de subida das temperaturas médias, mesmo ao nível local.

Neste contexto, aos municípios e às suas agências de energia é exigido um esforço acrescido de mitigação, mas sobretudo de adaptação às alterações climáticas, que em diversos momentos tendem a colocar em stress os sistemas urbanos e rurais. São exemplos as ondas de calor, cujas consequências podem ser ampliadas pelo efeito de ilha de calor urbano, precipitação mais intensa e concentrada num curto espaço de tempo, e pela da escassez de água, quer para consumo, quer para a agricultura.

No plano da mitigação, a necessidade de aumentar a sustentabilidade energética ao nível local convoca os municípios para um trabalho constante de melhoria da eficiência energética e de aumentar a produção renovável nos seus serviços e equipamentos. A este esforço acresce a necessidade de comunicar para a comunidade, e acima de tudo, sensibilizar e formar os agentes locais para que estes



Vereador José Manuel da Silva Santos - C.M. Montijo
Presidente do Conselho de Administração da S. ENERGIA

também possam dar resposta a este desafio. A subida do preço da energia confronta este modelo de desenvolvimento socio económico sendo necessário adequar o modelo de desenvolvimento circular, quer na produção, quer no consumo de energia.

As necessidades de adaptação serão tanto menores quanto maior for a mitigação. Ainda assim, é necessário preparar o território. É fundamental estudar os ecossistemas e as suas funções, preservar e ampliar o seu impacto positivo no território e deste modo construir mecanismos de base natural para adaptação às alterações climáticas.

É também necessária uma abordagem multissetorial que possa dar respostas a questões tão complexas como a redução do impacto dos transportes (movimentos pendulares da população), não só na vertente energética, mas também no próprio espaço público, construindo soluções colaborativas e flexíveis entre os municípios.

Barreiro, 23 de novembro de 2021

2. A Agência Regional de Energia - S.ENERGIA

A missão da **S.ENERGIA - Agência Regional de Energia para os concelhos do Barreiro, Moita, Montijo e Alcochete** é a promoção da eficiência energética, do aproveitamento dos recursos endógenos renováveis e da utilização racional de energia, contribuindo assim para uma gestão energético-ambiental sustentável dos territórios dos Municípios do Barreiro, Moita, Montijo e Alcochete, podendo a sua atividade no todo ou em parte estender-se a outras regiões.

De acordo com os seus estatutos, esta Agência Regional de Energia tem as seguintes atribuições:

- a) *Apoiar as Autarquias na formulação das suas políticas energéticas e ambientais;*
- b) *Assegurar a conjugação e coordenação de esforços dos diversos organismos públicos e entidades privadas, envolvidas na execução da política de utilização racional de energia e valorização das energias renováveis;*
- c) *Promover a consolidação de conceitos e tecnologias adequadas à conservação de energia e utilização dos recursos energéticos endógenos e fomentar a produção e a utilização de equipamentos e sistemas energéticos eficientes;*
- d) *Promover e disseminar informação técnica, económica e financeira junto dos consumidores de energia e a formação especializada nos domínios relativos à sua atividade.*

A S.ENERGIA pretende também promover a articulação interinstitucional nos processos de decisão referentes à eficiência energética e energias renováveis e estimular a participação social nos projetos desenvolvidos nestas áreas temáticas.

2.1. Associados

A cada ano que passa a S.ENERGIA procura fortalecer a sua relação com os Associados. Além da relação umbilical com os Municípios da sua área de intervenção, pretende-se ainda reforçar a colaboração com os restantes Associados, não apenas através de ações pontuais, como tem vindo a suceder com alguns, mas procurando essencialmente promover junto dos mesmos, projetos com continuidade no tempo. Atualmente podemos verificar a existência de alguns bons exemplos, aos quais se pretende dar continuidade no próximo ano.

Em seguida indicam-se todos os Associados da S.ENERGIA.

Câmara Municipal do Barreiro



Baía do Tejo, S.A.



Câmara Municipal da Moita



AMARSUL



Câmara Municipal do Montijo



RIBERALVES



Câmara Municipal de Alcochete



Transportes Sul do Tejo



SIMARSUL



Grupo Transtejo



Instituto Politécnico de Setúbal



E-REDES



ADENE, Agência para a Energia



Escola Técnica e
Profissional da Moita



2.2. Órgãos Sociais

Os órgãos sociais da S.ENERGIA são a Assembleia Geral, o Conselho de Administração e o Conselho Fiscal. As suas composições atuais dos órgãos são as seguintes:

Conselho de Administração:

- Presidente: C.M. do Montijo
- Vice-Presidente: C.M. da Moita
- Vice-Presidente: C.M. do Barreiro
- Vice-Presidente: C.M. de Alcochete
- Administrador: Instituto Politécnico de Setúbal
- Administrador: ADENE – Agência para a Energia
- Administrador: E-REDES
- Administrador: Baía do Tejo S.A.

Mesa Assembleia Geral:

- Presidente: C.M. de Alcochete
- 1º Secretário: SIMARSUL
- 2º Secretário: C.M. da Moita

Conselho Fiscal:

- Presidente: AMARSUL
- Vogal: Escola Técnica Profissional da Moita
- Vogal: TRANSPORTES SUL DO TEJO

2.3. Equipa técnica

A S.ENERGIA conta com um corpo técnico multidisciplinar e um assistente técnico que trabalham no dia-a-dia nas várias áreas de atividade desta agência de energia.



Administradora-Delegada:

Susana Camacho – Engenheira do Ambiente



Gestão Sustentável da Energia:

João Figueiredo - Engenheiro de Materiais



Construção Sustentável:

João Braga – Arquiteto



Auditoria e Certificação Energética de Edifícios:

Miguel Claro – Engenheiro Mecânico



Gestão Sustentável da Energia:

João Barroso - Engenheiro do Ambiente



Assistente Técnico:

Daniel Santana

3. Atividade da S.ENERGIA

A atividade da S.ENERGIA tem evoluído em torno de eixos de trabalho e tipologias de ações concretas, sobre as quais se estabeleceram apoios e colaborações com os Municípios, mas também com outros associados e restantes atores locais.

Neste âmbito, e tendo em conta não só as opções definidas pela Agência, mas também a existência de programas e fundos específicos, foram abrangidas com especial enfoque as Instituições Particulares de Solidariedade Social, o Movimento Associativo e a Comunidade Escolar, onde foi possível apoiar tanto a identificação de possíveis medidas de melhoria, como apoiar a seleção das melhores opções técnico-financeiras, sensibilização e formação, ou até na elaboração de candidaturas a fundos nacionais e europeus.

No fundo, este trabalho consubstancia aquele que é o motivo para a existência da S.ENERGIA, tal como definido no artigo 4º dos seus Estatutos:

- a) *Propor, colaborar ou realizar estudos de planeamento energético que consistem no levantamento das condições de utilização de energia, na caracterização do potencial de conservação de energia e de utilização de energias renováveis, e na programação das ações necessárias para a realização do potencial identificado;*
- b) *Apoiar os Municípios associados, e respetivas associações, na definição de políticas energéticas e ambientais, no planeamento e ordenamento do território, na organização da gestão de energia das suas instalações e na elaboração de projetos específicos de eficiência energética, de utilização de energias renováveis e de mobilidade sustentável;*
- c) *Desenvolver junto dos Municípios associados a definição de indicadores energético-ambientais, propondo prioridades e metas a alcançar;*
- d) *Cooperar com outras entidades públicas e privadas com vista à definição e execução de políticas energéticas e ambientais que contribuam para a realização do potencial de conservação da energia e de valorização e utilização das energias renováveis;*
- e) *Desenvolver e intensificar relações com instituições nacionais e estrangeiras para o intercâmbio de experiências e promoção de diferentes projetos, nomeadamente em áreas de investigação, de desenvolvimento tecnológico e de transferência de tecnologias neste domínio;*
- f) *Apoiar e aconselhar os agentes económicos em questões energéticas e de ambiente no sentido de utilizarem metodologias, sistemas e tecnologias compatíveis com um desenvolvimento sustentável;*
- g) *Propor, efetuar ou colaborar na realização de ações de diagnóstico, inquéritos, projetos de investimento, estudos técnicos e económicos nas áreas da utilização racional de energia e energias renováveis, bem como à sua promoção junto de potenciais utilizadores;*

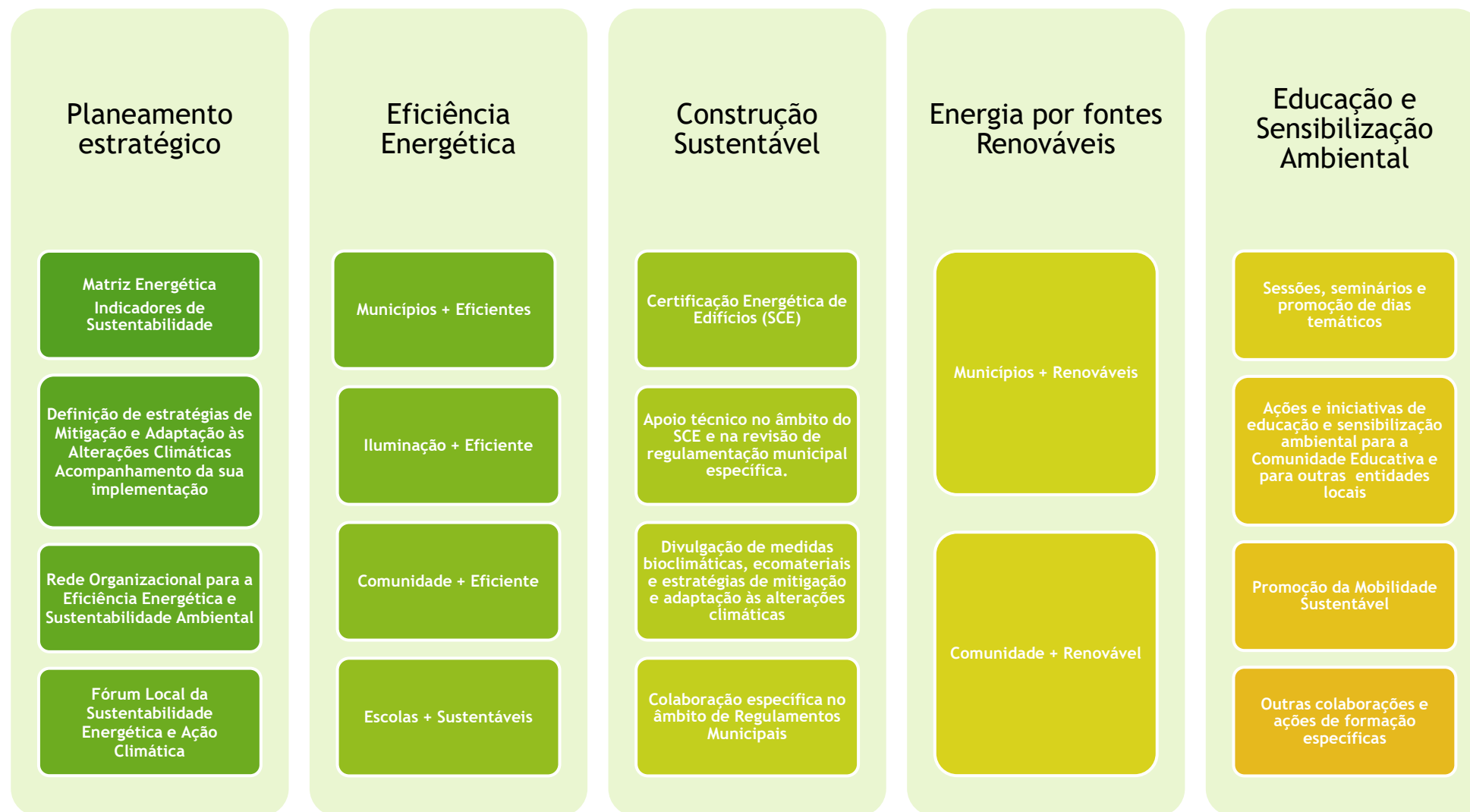
h) *Promover a disseminação de informação relativa à eficiência energética e energias renováveis, organizar ações de formação especializada nos domínios das suas atividades e participar na educação, através de campanhas de sensibilização e seminários.*

3.1. Linhas estratégicas

Na prossecução da sua missão e das suas atribuições, a S.ENERGIA propõe-se a dar continuidade ao seu trabalho de acordo com as seguintes linhas estratégicas (Figura 1).

1. **Planeamento energético** - Análise dos consumos de energia setoriais no território. Apoio técnico na identificação de estratégias de ação, oportunidades e medidas de melhoria, assim como na definição de indicadores de sustentabilidade. Apoio na definição das estratégias locais de Mitigação e Adaptação às Alterações Climáticas. Articulação entre as instituições e os agentes intervenientes nos processos de tomada de decisão.
2. **Eficiência Energética** - Estudos para a eficiência energética focada num determinado equipamento ou sistema energético, com vista ao desenvolvimento e avaliação de soluções que permitam ganhos de eficiência energética e redução da fatura energética. Procura de processos de financiamento mais adequados e avaliação das possibilidades de captação de fundos de apoios e incentivos, a nível nacional e europeu. Realizar estudos seleção de veículos mais eficientes e/ou introdução de combustíveis mais limpos.
3. **Construção Sustentável** - Apoio técnico na promoção da sustentabilidade dos edifícios tendo em vista a minimização dos impactes ambientais e a melhoria da eficiência energética. Procura de processos de financiamento para a implementação de soluções. Realização de Certificações Energéticas no âmbito dos Sistema Nacional de Certificação Energética (SCE) dos Edifícios.
4. **Energia por Fontes Renováveis** - Apoio técnico na procura de soluções para a produção de energia por fonte renovável, particularmente auxiliando na definição das características dos equipamentos mais adequados e na procura dos processos de financiamento apropriados (apoios e incentivos disponíveis).
5. **Educação e Sensibilização Ambiental** - Promover a educação e a sensibilização para as questões do ambiente, das energias renováveis e da utilização racional da energia, continuando a dinamizar ações de sensibilização e formação dirigidas à Comunidade Educativa. Promoção dos Transportes Públicos e Mobilidade Suave no território e Ações de divulgação/formação na temática do financiamento na área da eficiência energética.

Figura 1 – Organograma das áreas temáticas de intervenção da S.ENERGIA



3.2. Atividades planeadas para 2022

Na sequência das linhas estratégicas de atuação, são apresentadas em seguida as atividades planeadas para o ano de 2022 para os municípios do Barreiro, Moita, Montijo e Alcochete, em função das áreas temáticas de intervenção da S.ENERGIA. Neste âmbito, importa salientar a expectável participação e colaboração dos nossos associados, em particular os municípios abrangidos por esta agência de energia, mas também os restantes associados, nomeadamente ADENE, AMARSUL, Baía do Tejo, E-REDES, Escola Técnica Profissional da Moita, IPS, Riberalves, SIMARSUL, Transtejo/Soflusa e TST, em algumas das propostas específicas de ação e nos novos projetos que se preveem implementar a partir de meados do próximo ano (julho de 2022).

AÇÃO Nº	ÁREA TEMÁTICA: PLANEAMENTO ENERGÉTICO
1.1	Ação: Adaptação dos “Planos de Ação para a Energia Sustentável - PAES” no âmbito do Pacto dos Autarcas para “Planos de Ação para a Energia e Clima”
	Objetivo específico: Elaboração de novos Planos de Ação, adaptação dos PAES existentes e respetivo acompanhamento dos relatórios de progresso, para os municípios abrangidos. Neste âmbito prevê-se o apoio da S.ENERGIA na elaboração de outros documentos, nomeadamente de Planos Estratégicos para a Descarbonização e Resiliência, dos seus associados.
1.2	Ação: Apoio aos Municípios no desenvolvimento e acompanhamento de indicadores energéticos e ambientais
	Objetivo específico: Apoio aos municípios no âmbito do CDP e outros. Neste processo será promovida a colaboração da ADENE, E-REDES, AMARSUL e SIMARSUL.
1.3	Ação: Apoio ao Gestor Local de Energia (GLE) de cada município e dos restantes associados
	Descrição: Apoio técnico na definição de objetivos de eficiência energética e de utilização racional de energia nos edifícios e equipamentos e apoio à sua implementação.
	Objetivo específico: Apoio ao GLE dos 4 municípios e Apoio ao GLE da Baía do Tejo. Esta ação é extensível a outros associados que assim o considerem adequado.
1.4	Ação: Edição atualizada da matriz energética para os concelhos do Barreiro, Moita, Montijo e Alcochete
	Descrição: Atualização do documento da matriz, fazendo também a compilação dos dados dos consumos municipais, seguindo a lógica de reporte utilizada no <i>Greenhouse Gas Protocol</i> , uma vez que separa as emissões locais das emissões devidas aos consumos de energia elétrica da rede, e à semelhança do que já fazíamos separa os consumos em edifícios e estruturas fixas, dos consumos nos transportes.
	Objetivo específico: Edição digital e atualização anual dos indicadores disponíveis no website institucional pelo que se prevê o envolvimento nestes processos da ADENE, E-REDES, AMARSUL e SIMARSUL.
1.5	Ação: Rede Organizacional para a Eficiência Energética e Sustentabilidade Ambiental
	Descrição: Considerando que o Planeamento Estratégico se efetiva nos processos de tomada de decisão, e concretiza através do estabelecimento de pactos e compromissos para a implementação concertada de ações logicamente ordenadas num Plano suscetíveis de gerar os resultados desejados sobre uma determinada realidade que se pretende alterar, a S.ENERGIA pretende continuar a desenvolver esta Rede Organizacional, de modo a permitir formalizar os processos de negociação interinstitucionais, conciliar os interesses sectoriais, mediar os eventuais conflitos, por forma a garantir a melhor articulação entre as Divisões e Departamento Municipais de Planeamento, Urbanismo e Gestão Urbana, Obras, Equipamentos, Gestão do Espaço Público, Ambiente, Águas, Educação, e demais Departamentos e Divisões das Câmaras Municipais do Barreiro, Moita, Montijo e Alcochete, designadamente responsáveis pelos processos de tomada de decisões estratégicas e operacionais nos domínios energético-ambientais.

	Pretende-se apostar na melhoria da articulação e do nível de apoio técnico, assim como definir objetivos de eficiência energética para os edifícios, equipamentos e outros sistemas consumidores de energia, estudar soluções alternativas de mobilidade e transportes e analisar outras ações prioritárias de atuação na área da eficiência energética, energias renováveis nos edifícios, equipamentos e infraestruturas municipais e sustentabilidade ambiental. Objetivo específico: Realização de reuniões periódicas dos grupos de trabalho intermunicipal constituído pelos Chefes de Divisões e Diretores de Departamentos dos Municípios do Barreiro, Moita, Montijo e Alcochete.
1.6	Ação: Fórum Local da Sustentabilidade Energética e Ação Climática Descrição: De modo suplementar à criação da Rede Organizacional para a Energia, pretende-se estabelecer um Fórum Local que envolva os agentes sociais diretamente afetados pelas políticas municipais de sustentabilidade energética, e de todos aqueles potenciais usufrutuários das medidas, ações, projetos e iniciativas promovidas pela S.ENERGIA no âmbito da eficiência energética, sustentabilidade ambiental e combate às Alterações Climáticas em articulação com os Municípios do Barreiro, Moita, Montijo e Alcochete. O Fórum Local reunir-se-á sob a figura de um congresso com periodicidade a ser definida, a realizar rotativamente nos Municípios do Barreiro, Moita, Montijo e Alcochete, e constituirá um momento privilegiado para a promoção do diálogo interinstitucional entre os municípios e outros níveis de ação governativa, a participação da sociedade civil, o envolvimento da comunidade local, a promoção do diálogo interinstitucional, a apresentação, o debate e discussão de ideias, assim como, para a mobilização e a constituição de parcerias estratégicas entre os diversos intervenientes para a melhoria do ambiente natural, do ambiente urbano e do espaço construído. Objetivo específico: Formular os convites às entidades, agentes sociais e demais interessados em integrar este Fórum Local. Esta iniciativa pode estar condicionada à situação de pandemia. Informamos que também se prevê a participação dos restantes associados da S.ENERGIA neste processo.
AÇÃO Nº	ÁREA TEMÁTICA: EFICIÊNCIA ENERGÉTICA
2.1	Ação: Municípios + Eficientes (Plano de Eficiência Programada para Infraestruturas Municipais e outras Medidas) Descrição: O Plano de Eficiência Programada (PEP) é um programa a ser desenvolvido pela S.ENERGIA no âmbito da eficiência energética com o objetivo de dotar os Municípios de uma ferramenta de atuação local, de carácter preventivo e com forte impacto na redução do desperdício de energia nos edifícios que gerem. É um programa de atuação antecipada, que pretende otimizar o funcionamento das instalações técnicas, monitorizar o seu desempenho e corrigir desvios no consumo energético previsto ou ideal. Pretende a caracterização e o registo de todos os edifícios com consumos de energia associados a sistemas técnicos de Ar-Condicionado, ventilação, bombagem, iluminação, produção de Águas Quentes Sanitárias (AQS), entre outros. Contempla a análise de medidas ativas e passivas de melhoria do desempenho energético dos edifícios e equipamentos, monitorização de consumos energéticos, análise de viabilidade para a introdução de sistemas de produção de energia por fontes renováveis, incluindo o acompanhamento da manutenção, com o objetivo de redução dos custos energéticos destas instalações. O conhecimento gerado poderá permitir a sustentação técnica de candidaturas específicas nestas áreas e a procura de financiamento adequado para a sua concretização. O conhecimento que a S.ENERGIA adquiriu com o início do programa PEP em 2021 permitiu-lhe desenvolver um conjunto significativo de candidaturas e de intervenção diferenciada ao PPEC da ERSE. Com vista a financiar alguns instrumentos e acelerar a implementação da metodologia iniciada com o Plano de Eficiência Programada (PEP), a S.ENERGIA apresentou a candidatura da medida "Caderneta Energética" ao PPEC da ERSE, com o objetivo de obter financiamento para criar um roteiro para a eficiência energética dos edifícios suportado por uma Plataforma de Informação e Interação, que contenha o conjunto de processos e metodologias desenvolvidas para o PEP, bem como recursos informativos, físicos e informáticos que suportem a sua aplicação. Adicionalmente, a medida tem como objetivo dotar os Municípios e as entidades que gerem edifícios de serviços, de uma ferramenta de gestão de energia e monitorização de consumos. É uma ferramenta que visa a promoção da eficiência energética bem como o apoio à tomada de decisões estratégicas. A continuação do desenvolvimento do PEP no ano de 2022 terá como base a metodologia definida na medida Caderneta Energética, que sendo ou não financiada pelo PPEC da ERSE será na mesma um objetivo estratégico para a promoção da eficiência energética que procuraremos desenvolver e atingir.

	Ainda no âmbito das Autarquias, a S.ENERGIA apresentou igualmente a candidatura da medida “Eficiência H2O”, que pretende intervir de forma transversal nas três tipologias de sistemas de bombagem existentes, e que compõem a maioria do parque de bombas dos municípios, seja nos seus edifícios ou no abastecimento público. A implementação desta medida prevê a troca de 6 grandes grupos de bombagem de abastecimento e captação de águas municipais de tecnologia global obsoleta, por equipamentos de eficiência Premium, prevê também a intervenção em sistemas de bombagem nos edifícios, sejam associados a tratamento e recirculação de água de piscinas ou circulação em sistemas de ar condicionado e produção de água quente sanitária. A S.ENERGIA prestou ainda apoio técnico à RNAE para o desenvolvimento da medida “+Eficiência” ao PPEC da ERSE, sendo o parceiro tecnológico da mesma. A medida pretende modernizar os grandes sistemas de produção de AQS e iluminação no setor social. Existe ainda a possibilidade de dinamização local de medida(s) aprovadas pelo PPEC da ERSE e que sejam direcionadas para os Municípios e eventualmente outros associados, nesta área temática específica. A S.ENERGIA continuará o seu trabalho de suporte à tomada de decisão dos Municípios, IPSS e outros associados, sobre opções construtivas ou propostas de externas no âmbito da eficiência energética, conforto e qualidade do ar interior, existindo a possibilidade de dinamização local de medida(s) aprovadas pelo PPEC da ERSE e que sejam direcionadas para os Municípios, nomeadamente aquelas promovidas pela S.ENERGIA e outras desenvolvidas com o seu apoio, referidas acima. Objetivo específico: PEP/Caderneta Energética - Integração de 40 edifícios e/ou equipamentos municipais no primeiro ano de desenvolvimento do Plano de Eficiência Programada (PEP). Acompanhamento da monitorização dos consumos dos edifícios municipais através de plataforma de gestão de energia. Nesta área será promovida a colaboração e o acompanhamento da ADENE, Baía do Tejo e E-REDES neste processo. Adicionalmente, existe a possibilidade de implementação da medida “Eficiência H2O” que prevê a troca de 6 grandes grupos de bombagem de abastecimento e captação de águas municipais, 20 equipamentos de bombagem associadas a instalações AVAC e 2 instalações de bombagem em piscinas. Por outro lado, em caso de aprovação da medida “+Eficiência” da RNAE, existe a possibilidade de modernização de 6 a 8 instalações de produção de água quente sanitária com sistema eficiente baseado em Energia Renovável por Bomba de Calor e Solar Fotovoltaico.
2.2	Ação: Iluminação + Eficiente Descrição: Continuação do trabalho de levantamento da qualidade da iluminação pública nos municípios associados da agência através da avaliação da iluminância: Sempre que necessário a análise será reforçada com a identificação do número de luminárias, o modelo, a potência, o estado de conservação, a sua georreferenciação, entre outros. Procura de financiamento para a implementação de projetos de melhoria da eficiência energética na iluminação pública ou exterior, ou em caso de implementação realizada, acompanhamento técnico da mesma. Objetivo específico: Estudo da possibilidade de financiamento de projeto de troca de iluminação pública ou exterior por LED para os associados e apoio ao desenvolvimento de peças concursais. Acompanhamento das intervenções de melhoria realizadas nesta área, contemplando no caso dos contratos de desempenho energético dos municípios, a possibilidade de participação dos técnicos da S.ENERGIA nas Comissões de Acompanhamento. Realçamos que é extensível o acompanhamento técnico desta área temática pela S.ENERGIA aos seus restantes associados.
2.3	Ação: Comunidade + Eficiente Descrição: Serviço de aconselhamento técnico aos munícipes e entidades locais, particularmente a IPSS e coletividades locais, para apoio à implementação de medidas ativas e passivas de melhoria do desempenho energético, na escolha de equipamentos e análise de viabilidade para a introdução de sistemas de produção de energia por fontes renováveis, com o objetivo de redução dos custos energéticos destas instalações. Aconselhamento técnico ao nível dos sistemas de AVAC (aquecimento, ventilação e ar condicionado) e de sistemas de Águas Quentes Sanitárias (AQS), e na seleção de soluções mais sustentáveis ao nível da mobilidade para os munícipes, entidades locais e municípios. Apoio ao desenvolvimento de projetos das autarquias que promovam a eficiência energética e a implementação de energias renováveis, nomeadamente ao projeto Eco desafio do Município do Barreiro e outros semelhantes que venham a ser desenvolvidos pelos municípios. A S.ENERGIA submeteu, ao PPEC da ERSE, a candidatura “EcoClubes” que pretende conhecer as instalações e infraestruturas de apoio à prática de atividades desportivas dos Clubes constituídos sob a forma

	de associações sem fins lucrativos, com vista a identificar e caracterizar os sistemas consumidores de energia elétrica e gás, propondo consecutivamente, medidas de melhoria do desempenho energético das instalações. A medida pretende promover a eficiência energética nas instalações e infraestruturas desportivas, sob a forma de uma competição, que premiará os clubes desportivos que demonstrem uma maior consciencialização ambiental e procurem adotar comportamentos energeticamente mais eficientes durante a implementação. A medida propõe-se abranger 100 clubes desportivos de 53 municípios portugueses. Adicionalmente, existe a possibilidade de dinamização local de medida(s) aprovadas pelo PPEC da ERSE e que sejam direcionadas para os Municípios, IPSS, Associações e Coletividades, entre outros. Objetivos específicos: Apoio a pelo menos 8 entidades e aos munícipes de acordo com as solicitações. Possibilidade de envolver o maior número possível de clubes na medida EcoClubes, se a medida for aprovada, terá o seu início em julho de 2022.
2.4	Ação: Escolas + Sustentáveis Descrição: Serviço de aconselhamento técnico à comunidade escolar para a implementação de medidas ativas e passivas de melhoria do desempenho energético, na escolha de equipamentos e análise de viabilidade para a introdução de sistemas de produção de energia por fontes renováveis, com o objetivo de redução dos custos energéticos destas instalações. No âmbito do PPEC da ERSE a S.ENERGIA apresentou duas medidas para Escolas de 2º e 3º ciclo e Secundárias, que sendo aprovadas, iniciarão a sua implementação em julho de 2022, a saber, a medida EDULUX 2, 3+ e a medida NegaWATT. No caso da medida EDULUX 2, 3+ prevê a troca de 47.190 lâmpadas T8 por lâmpadas LED em cerca de 51 escolas de 8 concelhos, sendo que para os 4 concelhos da área de abrangência da S.ENERGIA se prevê a troca de 17.731 lâmpadas. A medida NegaWATT é uma medida intangível, de sensibilização da comunidade escolar, que pretende promover os conceitos de "negawatt", "suficiência energética", "eficiência energética" e "energias renováveis", através de desafios diários com recurso a quizzes e tarefas voluntárias, que envolvam situações do dia-a-dia e respetivas escolhas, ajudem na reflexão sobre a comunidade envolvente e que promovam uma maior consciencialização ambiental, tendo como público-alvo os alunos do 2º e 3º ciclo. A medida prevê o envolvimento de 60 escolas e a abrangência territorial de 40 concelhos de Portugal Continental. Para além destas duas medidas em que a S.ENERGIA foi promotora, existe ainda a possibilidade de dinamização local de medida(s) aprovadas pelo PPEC da ERSE e que sejam direcionadas para a Comunidade Educativa, onde a S.ENERGIA seja parceira. Objetivos específicos: No âmbito do aconselhamento técnico geral à comunidade escolar apoio a pelo menos 4 escolas. Em caso de aprovação das medidas PPEC acima referidas, prevê-se a substituição de pelo menos 17.731 lâmpadas nas escolas dos Municípios da área de abrangência da S.ENERGIA no âmbito do EduLUX 2,3+, estando prevista a inclusão do IPS como beneficiário. Por outro lado, prevê-se o envolvimento do maior número possível de escolas e alunos na medida NegaWATT.
AÇÃO Nº	ÁREA TEMÁTICA: CONSTRUÇÃO SUSTENTÁVEL
3.1	Ação: Certificação Energética de Edifícios Descrição: Realização da Certificação Energética de Edifícios de acordo com o Sistema Nacional de Certificação Energética de Edifícios (SCE) para edifícios municipais e outros Objetivo específico: Conforme definição dos Municípios e podendo estar relacionada com a ação 2.1. Esta ação é extensível aos restantes associados da S.ENERGIA.
3.2	Ação: Elaboração de pareceres técnicos e divulgação de medidas bioclimáticas Descrição: Apoio técnico no âmbito do SCE e na revisão de regulamentação municipal específica. Divulgação de medidas bioclimáticas e estratégias de mitigação e adaptação às alterações climáticas em edifícios e espaços públicos e privados. Nesta área será promovida a colaboração e acompanhamento da ADENE. Objetivo específico: Pareceres técnicos, formações aos técnicos municipais, apoio ao desenvolvimento de documentação específica e divulgação da mesma.

3.3	Ação: Colaboração específica no âmbito de Regulamentos Municipais
	Descrição: A S.ENERGIA integra a Comissão de Análise do Regulamento Municipal de Concessão de Incentivos ao Investimento (RMCII) da Câmara Municipal do Barreiro e está disponível para colaborar neste âmbito com os restantes municípios.
	Objetivo específico: Colaboração no RMCII da Câmara Municipal do Barreiro.
AÇÃO Nº	ÁREA TEMÁTICA: ENERGIA POR FONTES RENOVÁVEIS
4.1	Ação: Municípios + Renováveis
	Descrição: Análise da viabilidade técnica e económica da instalação de equipamentos para produção de energia por Fontes Renováveis em edifícios e equipamentos municipais através de financiamento próprio, fundos nacionais ou europeus.
	Objetivo específico: Definição da melhor possibilidade de financiamento destes projetos, podendo estar relacionada com a ação 2.1.
4.2	Ação: Comunidade + Renovável
	Descrição: Serviço de aconselhamento técnico aos munícipes e entidades locais, particularmente a IPSS e coletividades locais, na escolha de equipamentos e análise de viabilidade para a introdução de sistemas de produção de energia por fontes renováveis.
	Objetivo específico: Descentralização da produção de energia e redução dos custos energéticos associados. Apoio a pelo menos 4 entidades locais. Esta ação é extensível aos restantes associados da S.ENERGIA.
AÇÃO Nº	ÁREA TEMÁTICA: EDUCAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO AMBIENTAL
5.1	Ação: Promoção da aplicação "Peddy App – Para a escola a caminhar"
	Descrição: A implementação do projeto "PeddyApp" nos municípios do Barreiro, Moita, Montijo e Alcochete é promovida pela S.ENERGIA, tendo como objetivo a adoção de práticas mais sustentáveis ao nível do uso dos transportes, incentivando, de uma forma original e inovadora, os alunos a deslocarem-se a pé. A aplicação Peddy App tem como principal objetivo aliciar os jovens (2º e 3º ciclo, ensino secundário e profissional), a mudar de hábitos de deslocação, através de um registo numa aplicação móvel dos trajetos efetuados a pé para a escola ou para outras atividades, contribuindo para uma melhoria da saúde e do ambiente. Esta aplicação foi desenvolvida pela AMESEIXAL com apoio do Fundo Ambiental para o sistema Android e IOS. A AMESEIXAL convidou a S.ENERGIA a dinamizar esta aplicação "PeddyAPP" nos concelhos da sua área de atuação, tendo a 1ª edição sido realizada no ano letivo 2020/2021. Prevê-se que a 2ª edição da competição PeddyApp se inicie a 3 de janeiro e termine a 5 de abril de 2022. Durante esse período de competição a aplicação irá registar os metros percorridos por cada participante, construindo assim uma tabela de classificação ("ranking") por cada concelho, mostrando a posição de cada jogador individualmente nessa tabela. No final da competição os primeiros três melhores classificados de cada concelho serão premiados individualmente, e a escola melhor classificada de cada concelho também será premiada.
	Objetivo específico: Realização da competição Peddy App no 2º período do ano letivo 2021/2022 com evento de entrega de prémios entre Maio e Junho de 2022. O evento de entrega de prémios pode estar condicionado à situação de pandemia. Prevemos o envolvimento nesta iniciativa das escolas de 2º e 3º ciclo, secundárias e profissionais, nomeadamente do associado Escola Técnica e Profissional da Moita.
5.2	Ação: Ações de educação e sensibilização ambiental dirigidas à Comunidade Educativa e outras entidades locais

	Descrição: A S.ENERGIA desenvolveu três ações de educação ambiental específicas e está disponível para se deslocar às escolas da sua área de intervenção ou outros locais para a sua realização: ✓ Poupar Energia e Ser Amigo do Ambiente - Realização de ação de sensibilização sobre a temática da energia e da sustentabilidade em sala de aula ou em auditório, com a utilização de recursos interativos nomeadamente vídeo temático e dinamização de jogo interativo. ✓ Mini Campeonato Energy Game II - Dinamização de jogo interativo sobre a temática da eficiência energética em formato de mini campeonato entre os elementos da turma, em equipas de 8 elementos máximo, a ser dinamizado em sala de aula ou em auditório. ✓ Peddy App – Para a escola a caminhar - Realização de ação de sensibilização sobre a mobilidade suave em sala de aula ou em auditório, e a promoção da utilização da aplicação Peddy App, tendo como objetivo a adoção de práticas mais sustentáveis ao nível do uso dos transportes, incentivando, de uma forma original e inovadora, os alunos (2º e 3º ciclo, ensino secundário e profissional) a deslocarem-se a pé, desde a sua casa até à escola, assim como nas suas atividades extra-curriculares. Objetivo específico: Realização de 20 sessões mas condicionadas à situação de pandemia, com a possibilidade destas ações serem anualmente integradas nos Serviços Educativos Municipais. Nesta área será promovida a colaboração e acompanhamento da ADENE. Salienta-se ainda que esta ação é extensível aos restantes associados da S.ENERGIA.
5.4	Ação: Promoção de atividades específicas de educação e sensibilização ambiental em dias temáticos ligados ao Ambiente e à Energia Descrição: Participação na Feira Pedagógica do Barreiro e na Feira de Projetos Educativos da Moita, na Feira da Saúde em Alcochete e na Feira da Saúde na Escola Secundária Poeta Joaquim Serra no Montijo (em colaboração com a Casa do Ambiente) e dinamização de outras ações em dias temáticos tais como Dia Mundial da Energia, Dia Mundial do Ambiente e participação noutros eventos por solicitação dos Municípios em que a colaboração da S.ENERGIA seja enquadrável. Objetivo específico: A definir uma vez que estas iniciativas podem estar condicionadas dada a situação de pandemia. Será de realçar que será promovida a colaboração com os restantes associados da S.ENERGIA.
5.5	Ação: Iniciativas de promoção da mobilidade sustentável enquadradas na Semana Europeia da Mobilidade Descrição: Anualmente de 16 a 22 de setembro, os cidadãos europeus têm a oportunidade de gozar uma semana inteira de atividades dedicadas à mobilidade sustentável, com o objetivo de se facilitar um debate alargado sobre a necessidade da mudança de comportamentos relativamente à mobilidade, em particular no que toca à utilização do automóvel particular. Objetivo específico: Realização de pelo menos uma iniciativa ou coorganização de iniciativa neste âmbito. Salienta-se que será promovida a colaboração com os restantes associados da S.ENERGIA.
5.6	Ação: Iniciativas de informação e/ou formação sobre diversas temáticas na área da energia Descrição: Realização de sessões de informação, formação ou sensibilização sobre diversas temáticas ligadas à sensibilização Energético-Ambiental dos munícipes e atores locais (por exemplo Pobreza Energética, Comunidades de Energia, Programas de financiamento para Melhoria de Desempenho Energético de instalações e introdução de Renováveis em edifícios) assim como no âmbito de programas específicos em colaboração sobre Objetivo específico: Realização de pelo menos 2 iniciativas ou coorganização de iniciativas neste âmbito. Neste âmbito será promovida a colaboração com a ADENE, o IPS e a E-REDES, entre outras entidades. Salienta-se que esta ação é extensível aos restantes associados da S.ENERGIA.
AÇÃO Nº	ÁREA TRANSETORIAL: ANGARIAÇÃO DE FINANCIAMENTO NACIONAL E EUROPEU
6.1	Ação: Candidaturas a Fundos Nacionais e Europeus, que promovam a eficiência energética e a melhoria do conforto térmico, o uso racional de energia, o aproveitamento dos recursos renováveis, a criação de comunidades de energia, a transição energética, a mobilidade sustentável e o combate à pobreza energética

Descrição: Elaboração de candidaturas a fundos nacionais e comunitários para projetos promovidos pela S.ENERGIA. Participação em consórcios nacionais e internacionais para a apresentação de candidaturas a financiamentos.

Objetivos específicos:

- Desenvolvimento de projetos para a melhoria da eficiência na iluminação interior e exterior dos edifícios e infraestruturas municipais, assim como para a melhoria da eficiência de motores (sistemas de bombagem, processos produtivos, etc), dos sistemas de AVAC (aquecimento, ventilação e ar condicionado), de sistemas de Águas Quentes Sanitárias (AQS) e outros para apoio ao combate à pobreza energética, desenvolvimento das comunidades de energia ou mobilidade elétrica.
- Desenvolvimento de pelo menos 4 candidaturas de novos projetos (ex: Plano de Recuperação e Resiliência, Novo Quadro Comunitário 2020-2030, Fundo de Eficiência Energética - FEE, Fundo Ambiental - FA, INTERREG, Horizonte Europa, European City Facility - EUCF e outros).
- Neste âmbito será promovida a colaboração com os restantes associados da S.ENERGIA e com outras entidades.

3.3. Estratégia de comunicação e informação

A S.ENERGIA tem procurado melhorar a sua comunicação externa e pretende manter este objetivo de melhoria contínua, utilizando os vários canais de comunicação, tentando promover a imagem desta agência de energia através da divulgação na imprensa dos acontecimentos, atividades e iniciativas que realiza e dos resultados alcançados com a implementação local de diversos projetos. Pretende-se desenvolver uma estratégia de comunicação eficaz e adaptada à realidade desta agência de energia, permitindo assim que os esforços de comunicação sejam coerentes, coesos e contínuos. Neste setor, tem sido muito útil a colaboração dos estágios curriculares do curso profissional de Técnico de Comunicação, Marketing, Relações Públicas e Publicidade da Escola Profissional Bento Jesus Caraça (EPBJC), do Barreiro, mantendo-se a possibilidade de recebermos, durante o ano de 2022, novos estagiários.

No decorrer do ano de 2021, a S.ENERGIA partilhou nas suas redes sociais diversos dos conteúdos estruturados, nas imagens abaixo é possível verificar alguns exemplos desses conteúdos e a sua estrutura na página do Instagram da S.ENERGIA.



Figura 1 - Imagens criadas pela S.ENERGIA para divulgação nas redes sociais

Para 2022 planeia-se a criação de mais conteúdos temáticos, especialmente conteúdos relacionados com a comemoração do 15º Aniversário de existência da S.ENERGIA, em parceria com os estagiários do curso profissional de Técnico de Comunicação, Marketing, Relações-Públicas e Publicidade da EPBJC, pretendemos demonstrar os resultados alcançados nestes últimos 15 anos.

Prevê-se também a contínua utilização dos restantes meios de comunicação da S.ENERGIA, a sua página web institucional, a *newsletter* periódica e o envio de notas à comunicação social.



Figura 2 - Página web da S.ENERGIA - www.senergia.pt

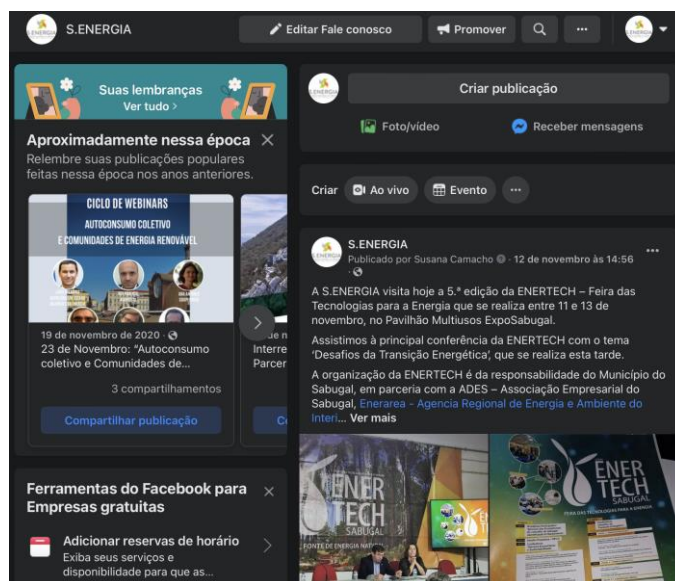


Figura 3 - Facebook da S.ENERGIA - www.facebook.com/senergia

Newsletter n.º 49 | Setembro de 2021

DESTAQUE

PeddyAPP - Para a Escola a Caminhar

A competição PeddyAPP - Para a Escola a Caminhar volta para uma segunda edição!

O PeddyApp é um projeto que tem como principal objetivo aliar os jovens a mudar de hábitos de deslocação, através do registo, numa aplicação móvel, dos trajetos efetuados a pé para a escola ou para outras atividades, contribuindo, deste modo, para uma melhoria da saúde e do ambiente.

A edição 2020/2021 que findou em março, reuniu cerca de **1.000 participantes dos concelhos do Barreiro, Moita, Montijo e Alcochete**, que percorreram na totalidade **4.473,3 quilómetros**, o equivalente a uma viagem de ida e volta do Aeroporto de Lisboa ao Aeroporto de Frankfurt! O município que contabilizou mais quilómetros foi a Moita com 1.993 km, seguido do Barreiro com 1.403 km, Montijo com 743 km e Alcochete que contabilizou 334 km.

Com a segunda edição 2021/2022 planeia-se alcançar um maior número de participantes incentivando uma maior mobilidade sustentável em toda a nossa área de intervenção.

Mantenha-se atento a mais novidades no nosso [website](#).

Volta à Área Metropolitana de Lisboa em bicicleta

18 itinerários por descobrir

18 SETEMBRO
matem norte

19 SETEMBRO
matem sul

Inscrições e mais informações [Aqui](#)

Pedale Connosco - 19 de Setembro

No âmbito da **Semana Europeia da Mobilidade de 2021** (16 a 22 de Setembro) este ano com o tema central **"Mova-se de forma sustentável. Seja saudável"** que apela ao uso de modos de locomoção suaves e ativos nas deslocações diárias, nomeadamente andar a pé e de bicicleta, a AML - Área Metropolitana de Lisboa, os municípios integrantes e a Federação Portuguesa de Cicloturismo e Utilizadores de Bicicleta, promovem a iniciativa **"Volta à Área Metropolitana de Lisboa em bicicleta"** nos dias 18 e 19 de setembro.

Deste modo, na manhã do dia 19 de setembro (domingo), os municípios do Barreiro, Moita, Montijo e Alcochete, com o apoio da S.ENERGIA, realizam o percurso integrado na iniciativa em modo de estafeta com partida no Largo de São João no Município de Alcochete, passagem pelo Município do Montijo, Município da Moita, Município do Barreiro e chegada ao Parque da Vila na Quinta do Conde em Sesimbra.

Horários previstos:

Partida Alcochete - Largo São João - 9h10

Partida Montijo - Av. dos Pescadores (junto ao Coreto) - 9h30

Partida Moita - N11 - Parque estacionamento "Alerta Aventura" - 10h

Partida Barreiro - Rua Adelina Abranches (Paróquia Lavradio) - 10h30

Chegada - Av. Cova dos Vidros 84, 2975-372 Quinta do Conde - 12h

Mais informações sobre o percurso e **inscrições** [aqui](#) (até ao final do dia 15 setembro).

Figura 4 - Newsletter - <http://www.senergia.pt/publicacoes-2/#newsletanc>

A S.ENERGIA tem ainda conseguido um maior desenvolvimento da sua comunicação externa através da sua rede social Instagram, tendo em conta esta é uma das redes sociais mais utilizadas na atualidade, sendo utilizada principalmente por jovens-adultos, uma classe etária que a S.ENERGIA pretende envolver, transmitir as suas mensagens, divulgar os resultados alcançados através dos projetos implementados e lançar novos desafios. Neste âmbito no Instagram da S.ENERGIA têm sido partilhadas diversas publicações, desde criações próprias e outras no âmbito de campanhas em parceria com outras entidades, com o intuito de alertar, esclarecer e informar sobre diversos assuntos na área da energia e da eficiência energética.

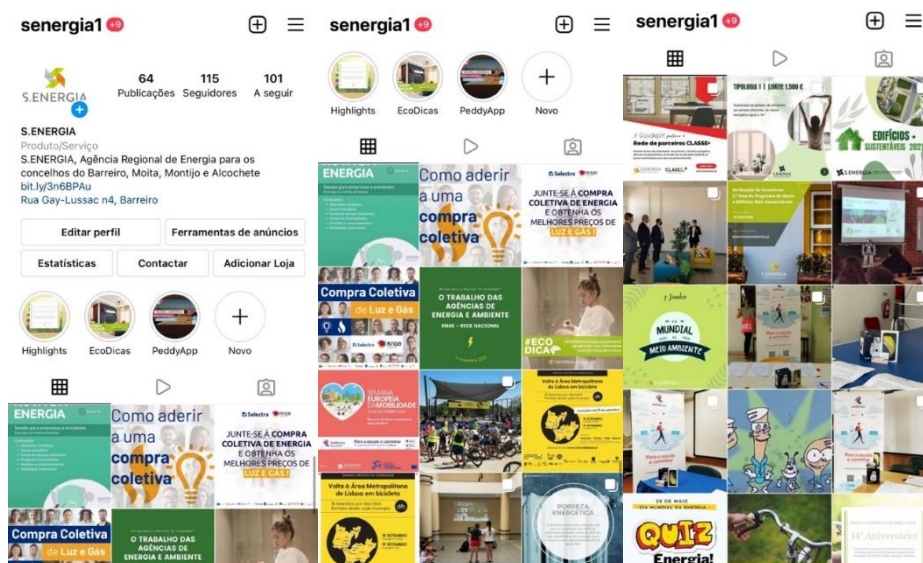


Figura 5 - Instagram da S.ENERGIA - <https://www.instagram.com/senergia1/>

3.4. Gestão corrente

Para garantir o normal funcionamento da Agência Regional de Energia e a gestão de todos os trabalhos em curso, são previstas as seguintes ações:

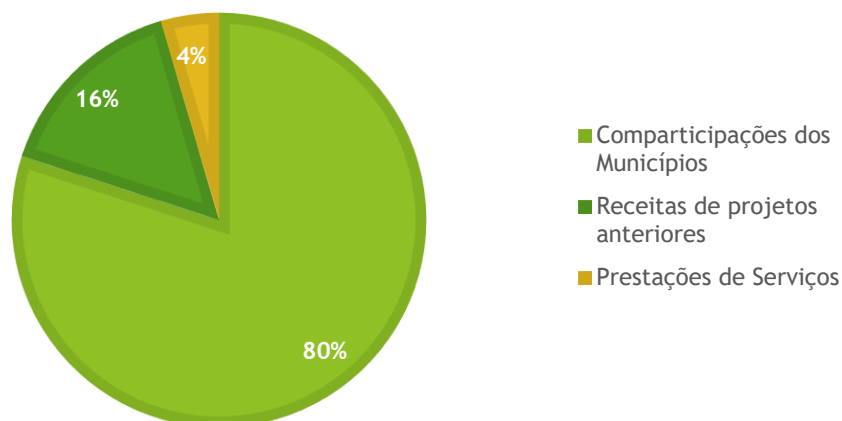
- Gestão e Organização da atividade geral da agência;
- Acompanhamento e atualização de competências e conteúdos funcionais no âmbito da estrutura orgânica da S.ENERGIA
- Gestão da participação e/ou coordenação de projetos nacionais e europeus - Atividades relacionadas com a gestão e coordenação da participação da S.ENERGIA em projetos específicos, envolvimento colaborativo com os associados desta Agência Regional de Energia e noutras possíveis colaborações;
- Promoção da comunicação externa, divulgação dos serviços da agência e dos resultados alcançados e procura de novas parcerias;
- Representação institucional em Associações Nacionais e Internacionais (Energy Cities e Managenergy);
- Outras Representações Institucionais ao nível local – Participação em Conselhos Participativos e Conselhos Consultivos - Conselho Consultivo da Escola Álvaro Velho, Conselho Consultivo da Escola Técnica Profissional da Moita, Conselho Consultivo Escola Profissional Bento de Jesus Caraça (Delegação do Barreiro) e Conselho Eco-Escolas da Escola Secundária da Baixa da Banheira;
- Coordenação e apoio na elaboração de novos projetos para candidatura a programas de financiamento nacionais e europeus (EUCF, Horizonte Europa, INTERREG, Portugal 2030, PPEC, FEE, FA, entre outros);

- Ligação ao mercado (tecnologia e serviços) na área da Energia e do Ambiente, Eficiência Energética, Energias Renováveis e Mobilidade Sustentável;
- Gestão dos protocolos de colaboração (e.g. Baía do Tejo, S.A. e outros eventuais protocolos com os associados da S.ENERGIA);
- Participação em Associações, como por exemplo na RNAE, onde a S.ENERGIA através da Administradora-delegada, assegura o cargo de Vogal da Direção mantendo uma colaboração ativa, mas também na nova associação “Barreiro XXI”, da qual a S.ENERGIA é sócia fundadora, uma associação que visa a promoção do território do Concelho do Barreiro e o desenvolvimento económico local, tendo entre outras tarefas a missão de gestão e dinamização da Incubadora Local de Negócios, StartUp Barreiro, promovendo a competitividade e a capacidade de gerar mais investimento, inovação e promoção económica.
- Participação da S.ENERGIA como promotora do Pacto de Autarcas – Europa, com capacidade para promover este compromisso voluntário e para mobilizar e apoiar os seus associados, nomeadamente as autarquias, no alcance das metas e objetivos do Pacto de Autarcas – Europa.
- Apoio à formação curricular em contexto de trabalho e formação profissional (estágios).

4. Orçamento Previsional para o ano de 2022

A proposta global do orçamento para 2022 apresenta-se detalhada em seguida.

RECEITAS ORÇAMENTADAS - PAO 2022



DESPESAS ORÇAMENTADAS - PAO 2022

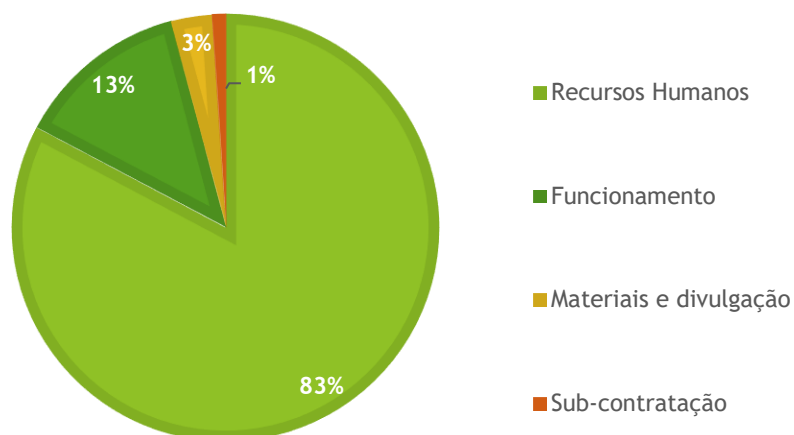


Figura 6 – Repartição das receitas e das despesas previstas para 2022

4.1. Previsão de receitas e despesas da S.ENERGIA

ORÇAMENTO PARA 2022

Receitas orçamentadas	
A. Comparticipações dos Municípios (Barreiro, Moita, Montijo e Alcochete)	195 000,00 €
B. Receitas de projetos anteriores	37 800,00 €
C. Prestações de Serviços	10 952,00 €
C1. Certificação energética e outros serviços	1 400,00 €
C2. Apoio GLE da Baía do Tejo	9 552,00 €
TOTAL = 243 752 €	

Despesas orçamentadas	
A. Vencimentos e Encargos Sociais	195 000,00 €
B. Outros custos com pessoal (formação)	1 800,00 €
C. Seguros e Outros	4 900,00 €
D. Viatura de serviço	6 000,00 €
E. Contabilidade (TOC+ROC)	4 500,00 €
F. Instalações	9 780,00 €
G. Comunicações	1 500,00 €
H. Consumíveis	4 200,00 €
I. Deslocações	1 500,00 €
J. Apoio Informático	2 572,00 €
K. Aquisição de equipamento	2 000,00 €
L. Publicações e Educação Ambiental	6 000,00 €
M. Anúncios e Publicidade	1 500,00 €
N. Subcontratação	2 500,00 €
TOTAL = 243 752 €	

4.2. Tabela de proporção e distribuição de comparticipação

Foi estabelecido que a comparticipação das autarquias no orçamento da S.ENERGIA para o ano de 2022 será de 80% (no valor de 195.000€) do orçamento total.

Total Orç. 2022 = 243 752 € 100%
 195 000 € 80%

Proporcionalidade										
Concelhos	Transferências OE para os Municípios (€)		População (Hab.)		Área (Km2)		Factor de proporção	Comparticipação Mín.	Comparticipação Variável	Prestação de serviços
	50,00%		50,00%		0,00%		100,00%	10,00%		Outros
Barreiro	13 137 364	34,19%	78 362	35,69%	36	6,34%	34,94%	19 500,00 €	40 876,53 €	
Moita	14 197 686	36,94%	66 326	30,21%	55	9,68%	33,58%	19 500,00 €	39 283,82 €	
Montijo	7 536 652	19,61%	55 732	25,38%	349	61,44%	22,50%	19 500,00 €	26 321,48 €	
Alcochete	3 558 238	9,26%	19 148	8,72%	128	22,54%	8,99%	19 500,00 €	10 518,18 €	
Total	38 429 940		219 568		568		100%	78 000	117 000	
										10 952 €
										37 800 €
										48 752 €

Nota: Dados Censos 2021 (INE), OE 2021 (total) e Pordata

243 752 €

Apresenta-se, em seguida, a distribuição de horas de trabalho anuais dos 6 funcionários, estando incluídas as **atividades de gestão** com todas as ações necessárias para a organização e gestão da Agência e sua representação, assim como o trabalho administrativo associado e as **atividades técnicas** previstas, conforme apresentação nos quadros seguintes.

Distribuição Horas Trabalho Anuais (6 funcionários)						
	Barreiro	Moita	Montijo	Alcochete	Prestações de serviços e outros	TOTAL
Horas	2 579	2 498	1 900	1 264	1 863	10 104
%	25,5%	24,7%	18,8%	12,5%	18,4%	100%

DISTRIBUIÇÃO DAS HORAS DE TRABALHO ANUAIS DA S.ENERGIA

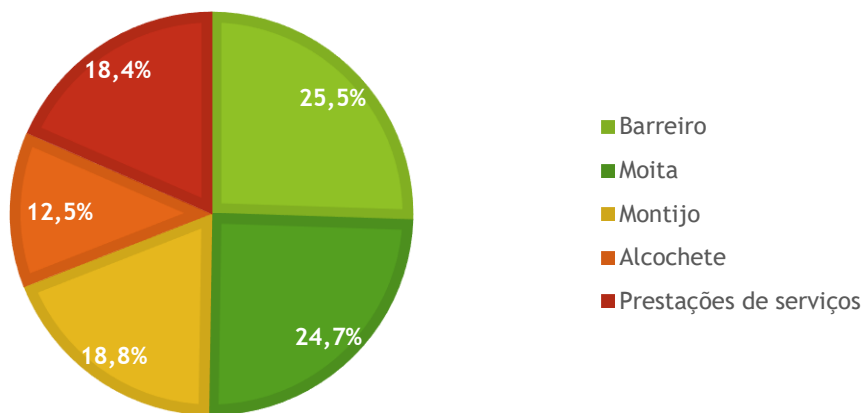


Figura 2 – Distribuição das horas de trabalho anuais da S.ENERGIA para 2022

Por fim, considerou-se adequado realizar a distribuição da Receita por Fonte de Financiamento, tendo em conta o Orçamento Total, que para 2022 é de **243.752€**.

Distribuição da Receita por Fonte						
	Barreiro	Moita	Montijo	Alcochete	Prestações de serviços	Receitas de projetos anteriores
% compartição do orçamento total	24,8%	24,1%	18,8%	12,3%	4,5%	15,5%

DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA POR FONTE EM 2022

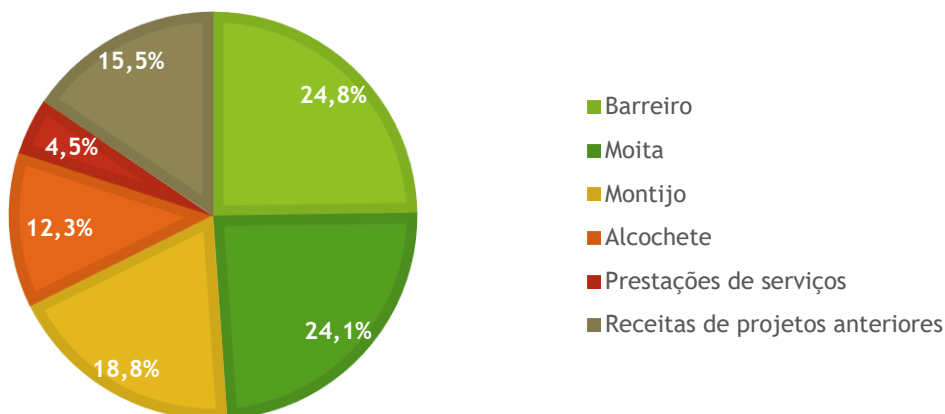


Figura 3 – Receita por fonte em 2022 com base no orçamento total